

# ► Business Intelligence Strategie

## Erfolgsfaktoren einer ganzheitlichen BI Strategie

### Worum geht's?

Eine ganzheitliche BI Strategie beschäftigt sich mit der unternehmensweiten, effektiven und effizienten Versorgung mit entscheidungsrelevanten Informationen.

Dabei muss die BI Strategie im Einklang mit der unternehmerischen Strategie sein.

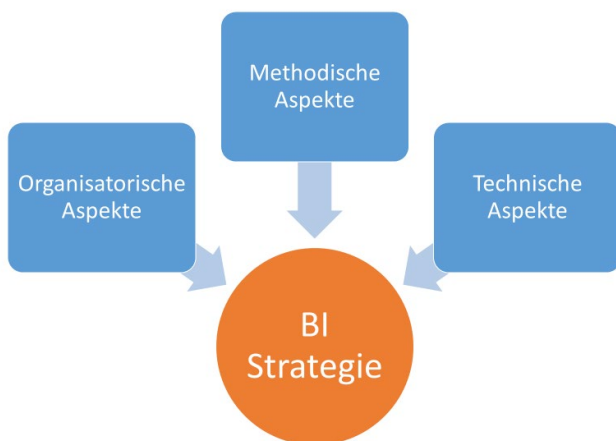
Information ist ein Produktionsfaktor und ist klar zu definieren. Wann wird wer, mit welchen Informationen, auf welche Art und Weise versorgt.

### Status quo in Unternehmen

In den Abteilungen der Unternehmen werden verschiedene Werkzeuge zur Informationsgewinnung verwendet. Die Vielfalt an „Insellösungen“ kann zu Missverständnissen, fehlerhaften Berichten, inkonsistenten Ergebnissen, Mehraufwand und mangelnder Akzeptanz der Berichte führen.

### Aspekte einer BI Strategie

Eine ganzheitliche BI Strategie adressiert die unternehmensweite, effektive und effiziente Versorgung mit entscheidungsrelevanten Informationen.



Eine BI Strategie ist die Basis für das Informationsmanagement und für Fachabteilungen sowie IT gleichermaßen maßgeblich. Dabei stellt die BI Strategie ein Bindeglied zwischen dem Top Management und der tatsächlichen Realisierung und Nutzung von Business Intelligence Systemen dar.

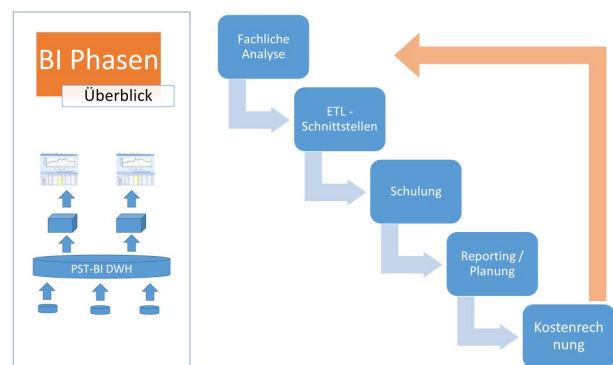
Mit der Strategie wird der Rahmen gesetzt. Dieser ist eine Orientierung für Mitarbeiter und definiert den Mitteleinsatz.

### Welchen Nutzen bietet eine BI Strategie?

Eine BI-Strategie ist ein Konzept, dass der systematischen Verfolgung langfristiger, unternehmensweiter BI-Ziele im Einklang mit der Strategie des Unternehmens dient. Der Umfang und Nutzen einer BI Strategie wird maßgeblich von der Unternehmensgröße beeinflusst.

Bei der Erarbeitung einer BI Strategie werden u.a. die folgenden Fragen gestellt:

- Welche Daten werden für die unterschiedlichen operativen, taktischen und strategischen Entscheidungen als Informationen zur Entscheidungsunterstützung genutzt?
- Wie häufig und zu welchen Zeiten sollen diese Informationen bereitgestellt werden?
- Welche Berichte und Auswertungen werden in welchem Umfang benötigt?
- Wie sieht eine geeignete, auf das Unternehmen abgestimmte organisatorische Aufstellung aus, um BI optimal zu konzeptionieren, zu implementieren und zu betreiben?



### BI Phasenmodell

Die fachliche Analyse zu Beginn einer BI Einführungsphase beinhaltet häufig Kennzahlen. Pro Kennzahl ist ein sog. Steckbrief zu empfehlen. Dort sind die Ziele, Dimensionierung, Abhängigkeiten, sowie der Einfluss auf andere Kennzahlen zu definieren.

Es wird in den BI Phasen immer wieder zu Iterationen kommen. Es ist daran zu denken, dass in einem dynamischen Umfeld laufend Änderungen und neue Daten integriert werden müssen. Diese Erweiterungen sind jeweils genauso im Rahmen des Phasenmodells mit einzuarbeiten, ansonsten entstehen sehr schnell ungewollte Dateninseln.

Mehr über die BI Strategie erfahren Sie in einem persönlichen Gespräch. Wir freuen uns über Ihren Anruf oder Ihre E-Mail!